

**Sayı** : 38591462-010.07.03-2026-979

31.03.2026

**Konu** : Gümrük Kapılarında Altyapının İncelenmesi ve  
Türkiye İçin Öneriler Konulu Çalışma

Sirküler No: 276

Sayın Üyemiz,

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından Odamıza gönderilen 30.03.2026 tarihli ve 4501 sayılı ekte sunulan yazıda, Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğünden alınan 24.03.2026 tarihli ve 43685 sayılı yazıya atıfla;

Kara gümrük kapılarının fiziki altyapı, bilgi ve iletişim teknolojileri, insan kaynakları ve kurumsal yapılanma açısından mevcut durumunun değerlendirilmesi, karşılaşılan sorun alanlarının tespit edilmesi ve bu sorunların giderilmesine ilişkin politika önerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında bir anket çalışması hazırlandığı belirtilmekte olup (<https://forms.gle/cZL8VJgFb3YmX9pH8>) bağlantısından söz konusu çalışmanın 13 Nisan 2026 tarihine kadar doldurulması hakkında ilgili Üyelerimizin bilgilendirilmesi istenmektedir.

Bilgilerinize arz ve rica ederim.

Saygılarımla,

*e-imza***Muhammet Alper KEÇELİ**  
Genel Sekreter V.**Ek:TOBB'dan Alınan Yazı ve Ekleri (3 Sayfa)**

Dağıtım:

Gereği:

- Tüm Üyeler (Odamız web sitesi ve e-posta ile)
- İMEAK DTO Şube ve Temsilcilikleri
- Türk Armatörler Birliği
- S.S. Armatörler Taşıma ve İşletme Kooperatifi
- GİSBİR (Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği Derneği)
- Gemi, Yat ve Hizmetleri İhracatçıları Birliği
- VDAD (Vapur Donatanları ve Acenteleri Derneği)
- TÜRKLİM (Türkiye Liman İşletmecileri Derneği)
- KOSDER (Koster Armatörleri ve İşletmecileri Derneği)
- GBD (Gemi Brokerleri Derneği)
- TURSSA (Gemi Tedarikçileri Derneği)
- Gemi Geri Dönüşüm Sanayicileri Derneği

Bilgi:

- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri
- İMEAK DTO Şube YK Başkanları
- İMEAK DTO Meslek Komite Başkanları

**Bu belge, 5070 sayılı Elektronik İmza Kanuna göre Güvenli Elektronik İmza ile İmzalanmıştır.**

Evrakı Doğrulamak İçin : <https://ebys.denizticaretodasi.org.tr/enVision.Sorgula/Belgedogrulama.aspx?eD=BSM7SVPZ5>  
**Bilgi için:** Hünkar ÇELEBİ **Telefon:**  
**E-Posta:** [hunkar.celebi@denizticaretodasi.org.tr](mailto:hunkar.celebi@denizticaretodasi.org.tr)  
 Meclis-i Mebusan Caddesi No:22 34427 Fındıklı-Beyoğlu-İSTANBUL/TÜRKİYE  
**Tel :** +90 (212) 252 01 30 (Pbx) **Faks:** +90 (212) 293 79 35 **KEP:** imeakdto@hs01.kep.tr  
**Web:** [www.denizticaretodasi.org.tr](http://www.denizticaretodasi.org.tr) **E-mail:** [iletisim@denizticaretodasi.org.tr](mailto:iletisim@denizticaretodasi.org.tr)



- S.S. Anadolu Yakası Kumcular Üretim ve Pazarlama Kooperatifi
- ROFED (Kabotaj Hattı Ro-Ro ve Feribot İşletmecileri Derneği)
- DEM-BİR (Deniz Ürünleri Avcıları Üreticileri Merkez Birliği)
- Yalova Altınova Tersane Girişimcileri San.ve Tic.A.Ş.
- UTİKAD (Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği)
- TAİS (Türk Armatörleri İşverenler Sendikası)
- GEMİMO (Gemi Makineleri İşletme Mühendisleri Odası)
- TMMOB GMO (Gemi Mühendisleri Odası)
- WISTA Türkiye Derneği
- Türk Uzakyol Gemi Kaptanları Derneği
- Türk Kılavuz Kaptanlar Derneği
- Deniz Trafik Operatörleri Derneği
- Uzakyol Baş Mühendisler Derneği
- İzmir Uzakyol Kaptan ve Baş Mühendisleri Derneği (İZKABDER)
- Kadın Gemi Kaptanları Mühendisleri ve Denizciler Derneği (KGKMDD)
- Türk Deniz Eğitim Vakfı Piri Reis Üniversitesi Mezunları Derneği
- Piri Reis Üniversitesi Mezunlar Derneği (PRUMED)
- İ.T.Ü. Denizcilik Fakültesi Mezunları Derneği
- D.E.Ü. Denizcilik Fakültesi Mezunları Derneği
- K.T.Ü DUİM Mezunlar Derneği
- İstanbul Üniversitesi DUİM-MED
- Kocaeli Üniversitesi KOUKARMEDER
- İzmir Deniz Nakliyecileri Derneği
- Ordu Fatsa Denizcilik Mezunları Derneği ORFADDER
- ODEMED Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Mezunlar Derneği
- Beykoz Denizcilik ve Su Ürünleri Lisesi Mezunlar Derneği

**Bu belge, 5070 sayılı Elektronik İmza Kanuna göre Güvenli Elektronik İmza ile imzalanmıştır.**



Evrakı Doğrulamak İçin :  
<https://ebys.denizticaretodasi.org.tr/enVision.Sorgula/Belgedogrulama.aspx?eD=BSM7SVPZ5>  
**Bilgi için:** Hünkar ÇELEBİ **Telefon:**  
**E-Posta:** hunkar.celebi@denizticaretodasi.org.tr  
Meclis-i Mebusan Caddesi No:22 34427 Fındıklı-Beyoğlu-İSTANBUL/TÜRKİYE  
**Tel :** +90 (212) 252 01 30 (Pbx) **Faks:** +90 (212) 293 79 35 **KEP:** imeakdto@hs01.kep.tr  
**Web:** www.denizticaretodasi.org.tr **E-mail:** iletisim@denizticaretodasi.org.tr





# TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ



Dumlupınar Bulvarı No:252 (Eskişehir Yolu 9. Km.) 06530 /ANKARA

www.tobb.org.tr - tobb@hs01.kep.tr

Sayı : E-34221550-250-4501

Tarih: 30.03.2026

Konu : Gümrük Kapılarında Altyapının İncelenmesi ve Türkiye İçin Öneriler Konulu Çalışma

## Tüm Odalar (Genel Sekreterlik)

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından alınan ve ekte tarafınıza iletilen yazıda, kara gümrük kapılarının fiziki altyapı, bilgi ve iletişim teknolojileri, insan kaynakları ve kurumsal yapılanma açısından mevcut durumunun değerlendirilmesi, karşılaşılan sorun alanlarının tespit edilmesi ve bu sorunların giderilmesine ilişkin politika önerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında bir anket çalışması hazırlandığı belirtilmiştir.

Bu kapsamda <https://forms.gle/cZL8VJgFb3YmX9pH8> bağlantısından erişilebilen söz konusu çalışmanın **13 Nisan 2026 tarihine kadar** doldurulması hakkında ilgili üyelerinizin bilgilendirilmesi konusunda gereğini rica ederiz.

Saygılarımızla,

*e-imza*

Cengiz DELİBAŞ  
Genel Sekreter Yardımcısı

EK: Gümrük Kapılarında Altyapının İncelenmesi ve Türkiye İçin Öneriler Konulu Çalışma (2 Sayfa)



Evrakı Doğrulamak İçin : <https://belgedogrula.tobb.org.tr/belgedogrulama.aspx?eD=BSU622A2UL>

Tel : +90 (312) 218 20 00 (PBX) - Faks : +90 (312) 219 40 90 -91 -92... - E-Posta : info@tobb.org.tr

Bilgi İçin: Kutay ALIMCI - Tel : - E-Posta : kutay.alimci@tobb.org.tr



Gelen Evrak Tarih Sayı: 24.03.2026 - 16269

T.C.

CUMHURBAŞKANLIĞI

Strateji ve Bütçe Başkanlığı

Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü



Sayı : E-94810295-045.00-43685

24.03.2026

Konu : Gümrük Kapılarında Altyapının İncelenmesi ve Türkiye İçin Öneriler Konulu Çalışma

### DAĞITIM YERLERİNE

Gümrük kapılarının geliştirilmesi, ülkemizin rekabet gücünü artıran ve kalkınma hedeflerine doğrudan katkı sağlayan önemli politika alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028), Orta Vadeli Program ve 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı gibi temel politika belgelerinde; gümrük kapılarında yaşanan beklentiler nedeniyle artan maliyetlerin azaltılması, beklentilere sebep olan mevzuat ve altyapı unsurlarının iyileştirilmesi, gümrük işlemlerinde etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde yararlanılması, gümrük idarelerinin bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi, gümrük hizmetlerinin yeşil ve dijital dönüşüme uygun bir yapıya kavuşturulması, iş süreçlerindeki yetki ve sorumlulukların daha belirgin hale getirilmesi ve insan kaynakları kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik politika ve tedbirlere yer verilmiştir.

Bu doğrultuda Başkanlığımız tarafından kara gümrük kapılarının fiziki altyapı, bilgi ve iletişim teknolojileri, insan kaynakları ve kurumsal yapılanma açısından mevcut durumunun değerlendirilmesi, karşılaşılan sorun alanlarının tespit edilmesi ve bu sorunların giderilmesine ilişkin politika önerilerinin geliştirilmesine yönelik bir çalışma yürütülmektedir.

Bu kapsamda <https://forms.gle/cZL8VJgFb3YMx9pH8> bağlantı linki veya ekte bulunan QR kod aracılığıyla erişilebilen söz konusu çalışmanın **13 Nisan 2026** tarihine kadar doldurulması suretiyle sürece katılım sağlanması hususunda bilgilerinizi ve gereğini arz/rica ederim.

Faruk CİRİT  
Başkan a.  
Sektörler ve Kamu Yatırımları  
Genel Müdürü

Ek: QR Kod Bağlantı Formu

Dağıtım:

İçişleri Bakanlığına

Tarım ve Orman Bakanlığına

Ticaret Bakanlığına

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına

Iğdır Üniversitesi Rektörlüğüne

Tarsus Üniversitesi Rektörlüğüne

Trakya Üniversitesi Rektörlüğüne

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: BAP8-F6H2-8F5A

<https://www.turkiye.gov.tr/strateji-ve-butce-baskanligi-imzali-belge-sorgu>

Necatibey Cad. No:110/A-06570 Yücetepe-ANKARA

Telefon No: +90 (312) 294 50 00 - 294 50 95

Faks No: +90 (312) 294 52 98

İnternet Adresi: <https://www.sbb.gov.tr>

Keş Adresi: [cbsbb@hs01.kep.tr](mailto:cbsbb@hs01.kep.tr)

Bilgi için: 0 (312) 294 62 32



Uluslararası Nakliyeciler Derneğine (UND)  
Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneğine (UTİKAD)  
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine  
Ankara Ticaret Odasına  
Ankara Sanayi Odasına  
Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanlığına  
Anadolu Aslanları İşadamları Derneğine (ASKON)  
Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğine (MÜSİAD)  
Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneğine (TÜSİAD)  
Ankara Gümrük Müşavirleri Derneğine  
İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneğine  
Mersin Gümrük Müşavirleri Derneğine  
Bursa Gümrük Müşavirleri Derneğine  
İzmir Gümrük Müşavirleri Derneğine

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

Belge Doğrulama Kodu: BAP8-F6H2-8F5A

<https://www.turkiye.gov.tr/strateji-ve-butce-baskanligi-iznali-belge-sorgu>

Necatibey Cad. No:110/A-06570 Yüce-tepe-ANKARA  
Telefon No: +90 (312) 294 50 00 - 294 50 95  
Faks No: +90 (312) 294 52 98  
İnternet Adresi: <https://www.sbb.gov.tr>  
Kep Adresi: cbsbb@hs01.kep.tr

Bilgi için: 0 (312) 294 62 32



Bu belge, 5070 sayılı Elektronik İmza Kanununa göre Güvenli Elektronik İmza ile imzalanmıştır.

Bu belge, 5070 sayılı Elektronik İmza Kanununa göre Güvenli Elektronik İmza ile imzalanmıştır. Bilgi için: 0 (312) 294 62 32 adresinden yapılabilir.